



Relatório Mensal de Atividades (RMA)

Processo n. 1014012-03.2025.8.11.0015

4ª Vara Cível de Sinop/MT

FABRÍCIO DE OLIVEIRA NASCIMENTO
LUANA WITECK MARCHIORO NASCIMENTO
NASCIMENTO E MARCHIORO LTDA.
AGRÍCOLA 163 AGRONEGÓCIOS LTDA.

Julho/2026

Sumário

1. Considerações preliminares	3
2. Estágio Processual	4
3. Informações dos Recuperandos	5
4. Passivo Concursal	9
5. Atividade Rural (julho/2026)	11
6. Faturamento	16
7. Quadro de colaboradores	18
8. Análise das demonstrações econômico-financeiras	19
9. Questionamentos	42
10. Checklist	44

1. Considerações preliminares

O presente relatório (RMA) reúne de forma sintética as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial do Grupo Agrícola¹⁶³.

A apresentação deste relatório constitui uma das atribuições do administrador judicial previstas no art. 22 da Lei n. 11.101/2005, e tem por objetivo garantir ao Juízo, ao Ministério Público, aos credores e a quaisquer interessados o acesso a informações relevantes acerca das atividades do Recuperando, bem como da execução do Plano de Recuperação Judicial.

Os resultados constantes do presente relatório baseiam-se no processo de recuperação judicial, bem como nas informações contábeis, financeiras e operacionais fornecidas pelos Recuperandos à Administração Judicial, as quais são disponibilizadas em conjunto com este relatório e também podem ser acessadas nos autos do incidente autuado para tal finalidade, além de estarem disponíveis no site <https://scalzilliaj.com.br>.

As informações contábeis-financeiras devidamente assinadas utilizadas neste relatório foram fornecidas pelos Recuperandos por e-mail e se referem à competência de maio de 2026, enquanto as jurídicas são de julho de 2026.

As informações às quais a administração judicial teve acesso e que foram utilizadas para elaboração deste relatório **não foram alvo de auditoria e não serão aproveitadas para qualquer outro fim**. A responsabilidade técnica pelas demonstrações contábeis é dos profissionais que as subscrevem, presumindo-se sua integridade formal e material.

2. Estágio processual

Data Prevista	Data da Ocorrência	EVENTO	Id	Lei 11.101/05
	07/05/2025	Distribuição do pedido de RJ	192961389	-
	05/08/2025	Deferimento do Processamento RJ	195680443	Art. 52
	05/08/2025	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	196467919	Art. 33
	02/06/2025	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	-	-
	12/09/2025	Publicação do Edital de Convocação de Credores		Art. 52, § 1º
	29/09/2025	Prazo Fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas		Art. 7º, § 1º
	03/10/2025	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial		Art. 53
	13/11/2025	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ		Art. 7º, § 2º
	21/11/2025	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ	210359188	Art. 7º, II e Art. 53
	03/12/2025	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais		Art. 8º
	22/01/2026	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial		Art. 55
		Prazo para realização da AGC		Art. 56, § 1º
	02/02/2026	Publicação do Edital: Convocação AGC	221736207	Art. 36
	17/03/2026	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação		Art. 37
	31/03/2026	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação		Art. 37
		Encerramento do Período de Suspensão		Art. 6º, § 4º

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

AGRICOLA 163 AGRONEGOCIOS LTDA



CNPJ

30.704.101/0001-04



Início das Atividades

14/06/2018



Endereço

Rua Perimetral, nº 1391 – Novo Horizonte I,
Sorriso-MT CEP: 78.898-262



Objeto Social

Comércio atacadista de soja, representantes comerciais e agentes do comércio de matérias-primas agrícolas e animais vivos, representantes comerciais e agentes do comércio de combustíveis, minerais, produtos siderúrgicos e químicos, comércio atacadista de algodão, comércio atacadista de sementes, flores, plantas e gramas, comércio atacadista de matérias-primas agrícolas não especificadas anteriormente, comércio atacadista de defensivos agrícolas, adubos, fertilizantes e corretivos do solo, corretoras de contratos de mercadorias, atividades de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto imobiliários

AGRICOLA 163 AGRONEGOCIOS LTDA



FABRÍCIO DE OLIVEIRA NASCIMENTO
SÓCIO
R\$ 300.000,00 – 100%

3. Informações dos Recuperandos



Denominação social

NASCIMENTO E MARCHIORO LTDA



CNPJ

32.945.413/0001-35



Início das Atividades

06/03/2019



Endereço

Rua da Produção, nº 1195, Loteamento Juscelino
Kubitschek JK, Sorriso/MT CEP: 78.895-480



Objeto Social

Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional, transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, municipal, agenciamento de cargas, exceto para o transporte marítimo

NASCIMENTO E MARCHIORO LTDA



FABRÍCIO DE OLIVEIRA NASCIMENTO
SÓCIO
R\$ 50.000,00 – 100%

3. Informações dos Recuperandos



Denominação
FABRICIO DE OLIVEIRA NASCIMENTO



Início das Atividades
30/04/2025



CNPJ
60.623.268/0001-01



Endereço
GLB Cruzeiro do Sul, BR 161, Fazenda Santa Maria S/N – Zona Rural,
Itauba-MT CEP: 78.510-000



Objeto Social
Cultivo de soja, comércio atacadista de soja, cultivo de milho



Denominação
LUANA WITECK MARCHIORO NASCIMENTO



Início das Atividades
29/04/2025



CNPJ
60.606.723/0001-60



Endereço
Avenida Gleba Rio Verde, S/N – Zona Rural, Sorriso - MT CEP: 78.89-970



Objeto Social
Cultivo de soja, cultivo de milho, comércio atacadista de soja

3. Informações dos Recuperandos

O Grupo Agrícola 163 nasceu da trajetória empreendedora do produtor rural Fabrício de Oliveira Nascimento e de sua esposa, Luana Witeck Marchioro Nascimento, que iniciaram suas carreiras atuando em cooperativas e revendas de insumos no Paraná e no Mato Grosso.

Com experiência acumulada no setor, decidiram fundar, em 2018, a Agrícola 163 Agronegócios Ltda., em Sorriso/MT, Empresa voltada para a comercialização de grãos e sementes, especialmente soja e milho, consolidando uma relevante carteira de clientes na região.

Em 2019, visando integrar e dar suporte logístico às operações da Agrícola 163, foi criada a Nascimento e Marchioro Ltda., Empresa de transportes que atendia tanto as necessidades internas do grupo quanto demandas de outros produtores rurais.

Essa sinergia deu origem ao Grupo Agrícola 163, formado pelos produtores individuais Fabrício e Luana, pela Agrícola 163 Agronegócios e pela transportadora Nascimento e Marchioro, todos atuando de forma complementar e interdependente.

Com o tempo, o grupo expandiu suas atividades também para a produção agrícola própria, arrendando áreas no Mato Grosso e no Pará, além de adquirir as Fazendas Melissa I e II, as quais foram posteriormente vendidas.

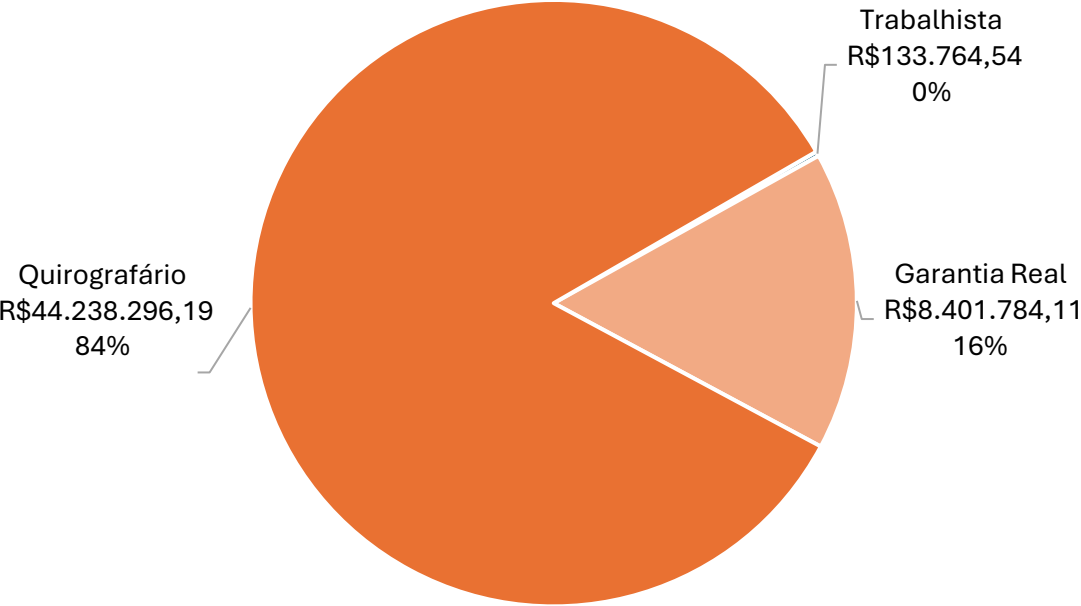
Atualmente, a atividade agrícola se concentra em cerca de 3.000 hectares destinados ao cultivo de soja e milho, em áreas rurais localizadas nos municípios de Itaúba/MT, Novo Progresso/PA e Altamira/PA.

Já a transportadora e a agrícola, localizadas em Sorriso/MT destinam-se majoritariamente ao apoio da atividade agrícola desempenhada, seja pelo transporte de grãos e insumos entre as fazendas, bem como assessoria na compra grãos, fertilizantes, insumos etc.

4. Passivo concursal

Art. 52, §1º

O passivo concursal do Grupo, na data do pedido, somava R\$ 52.773.844,84, distribuídos entre 25 credores da Classe I, 4 da Classe II e 61 da Classe III. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



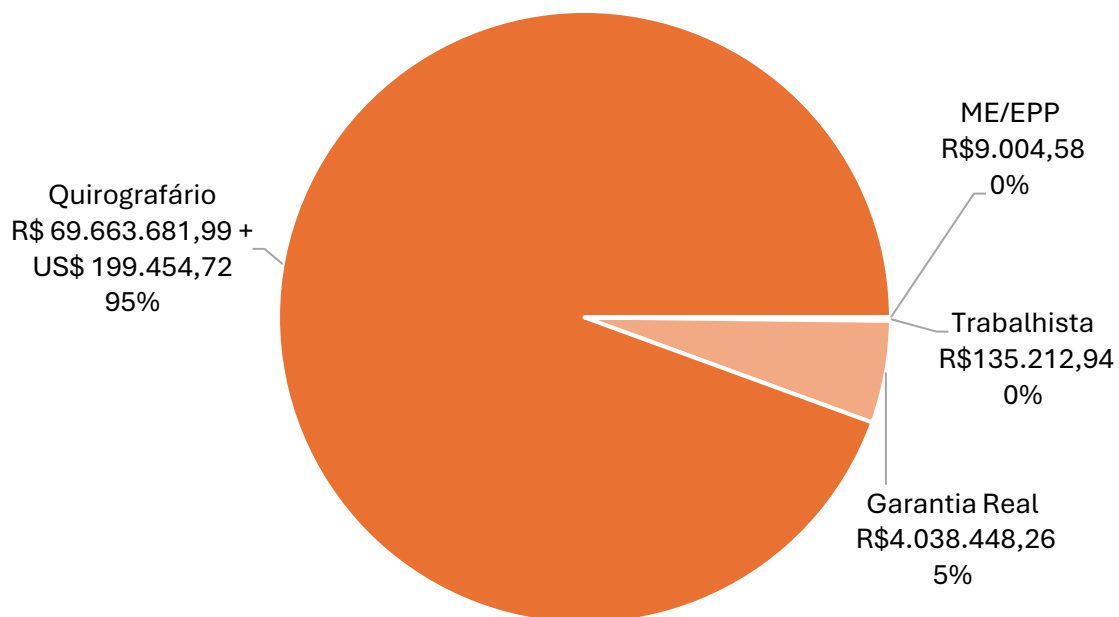
Os 10 maiores credores representavam 74,8% do crédito, e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIO	BANCO DO BRASIL S.A	13.682.431,62
QUIROGRAFÁRIO	ANTONIO FOELLMER RAMBO	5.200.000,00
GARANTIA REAL	COFCO INTERNATIONAL BRASIL S.A	4.000.000,00
QUIROGRAFÁRIO	LOTEAMENTO VITORIO BAGGIO SPE LTDA.	3.494.980,78
QUIROGRAFÁRIO	C.A. DOS REIS COM. DE COMBUSTIVEIS EIRELI	2.890.000,00
GARANTIA REAL	SICREDI GRANDES RIOS	2.516.382,52
QUIROGRAFÁRIO	ALBAUGH AGRO BRASIL LTDA.	2.465.378,25
QUIROGRAFÁRIO	FERNANDO HENRIQUE KORCHOVEI SANCHES	2.090.000,00
QUIROGRAFÁRIO	CORTEVA AGRISCIENCE DO BRASIL LTDA.	1.822.167,48
QUIROGRAFÁRIO	LAVORO AGRO AGROCOMERCIAL S.A	1.313.195,00

4. Passivo concursal

Art. 7º, §2º

O passivo concursal do Grupo, após a etapa de verificação de créditos pela Administração Judicial, soma R\$ 73.846.347,77 + US\$ 199.454,72, distribuídos entre 22 credores da Classe I, 2 da Classe II, 55 da Classe III e 3 da Classe IV. Abaixo se visualiza a composição dos valores por classe:



Os 10 maiores credores representam 81,9% do crédito, e podem ser visualizados abaixo:

CLASSE	CREDOR	VALOR (R\$)
QUIROGRAFÁRIO	BANCO DO BRASIL S.A	13.682.431,62
QUIROGRAFÁRIO	ANTONIO FOELLMER RAMBO	5.200.000,00
GARANTIA REAL	COFCO INTERNATIONAL BRASIL S.A	4.000.000,00
QUIROGRAFÁRIO	LOTEAMENTO VITORIO BAGGIO SPE LTDA.	3.494.980,78
QUIROGRAFÁRIO	C.A. DOS REIS COM. DE COMBUSTIVEIS EIRELI	2.890.000,00
GARANTIA REAL	SICREDI GRANDES RIOS	2.516.382,52
QUIROGRAFÁRIO	ALBAUGH AGRO BRASIL LTDA.	2.465.378,25
QUIROGRAFÁRIO	FERNANDO HENRIQUE KORCHOVEI SANCHES	2.090.000,00
QUIROGRAFÁRIO	CORTEVA AGRISCIENCE DO BRASIL LTDA.	1.822.167,48
QUIROGRAFÁRIO	LAVORO AGRO AGROCOMERCIAL S.A	1.313.195,00

5. Atividade Rural (julho/2026)

No mês de julho de 2026, a atividade rural do recuperando concentrou-se na conclusão das operações de colheita do milho segunda safra referente ao ciclo agrícola 2026/2026. Conforme informado pelo produtor, foram colhidos aproximadamente 2.800 hectares, com produtividade média de 100 sacas por hectare, sendo relatado que a colheita transcorreu conforme o planejamento inicialmente estabelecido, sem intercorrências relevantes ou necessidade de reprogramação das operações.

Concluída a colheita, não haverá implantação de cultura de cobertura nas áreas anteriormente ocupadas pelo milho. As atividades agrícolas passaram a ser direcionadas para a preparação das áreas visando ao próximo ciclo produtivo, tendo como principal operação a calagem, destinada à correção da acidez do solo e melhoria de suas condições químicas para as futuras culturas.

Com relação aos tratos culturais realizados no período, o produtor informou o início das operações de distribuição de calcário, encontrando-se a atividade ainda em fase de regulagem dos equipamentos. Não houve necessidade de realização de controle fitossanitário durante o mês, tampouco foram efetuadas aplicações de defensivos agrícolas, em razão do encerramento do ciclo da cultura. Segundo informado, há disponibilidade suficiente de insumos para atendimento das atividades previstas para o próximo período.

No aspecto operacional, o cronograma agrícola permanece em conformidade com o planejamento previamente estabelecido, não tendo sido reportada necessidade de alteração das atividades inicialmente previstas. Os investimentos programados para o período subsequente permanecem concentrados na continuidade das operações de calagem das áreas agrícolas.

Quanto aos fatores fitossanitários, o recuperando informou não terem sido observadas ocorrências relevantes de pragas, doenças ou plantas daninhas capazes de comprometer a atividade. Em relação aos fatores climáticos, foi registrada apenas a ocorrência de chuvas fora de época, sem que, até o momento, tenham sido relatados impactos significativos sobre as operações agrícolas ou sobre a viabilidade da produção.

Sob a ótica operacional, verifica-se que a atividade rural permanece em funcionamento regular, tendo sido concluída a fase de colheita da segunda safra de milho e iniciadas as operações de preparo das áreas para o próximo ciclo agrícola. Não foram identificados, no período, elementos que indiquem comprometimento relevante da continuidade das atividades desenvolvidas pelo recuperando.

5. Atividade Rural (julho/2026)

Dessa forma, observa-se a manutenção da normalidade operacional da propriedade, com cumprimento do cronograma informado, disponibilidade de insumos para as atividades subsequentes e prosseguimento das operações de manejo e conservação do solo, recomendando-se o acompanhamento da evolução das atividades de calagem e da preparação das áreas destinadas à próxima safra.

- Imagem 1: Colheita Milho 2ª safra. Fazenda Agrícola 163, Altamira/PA.



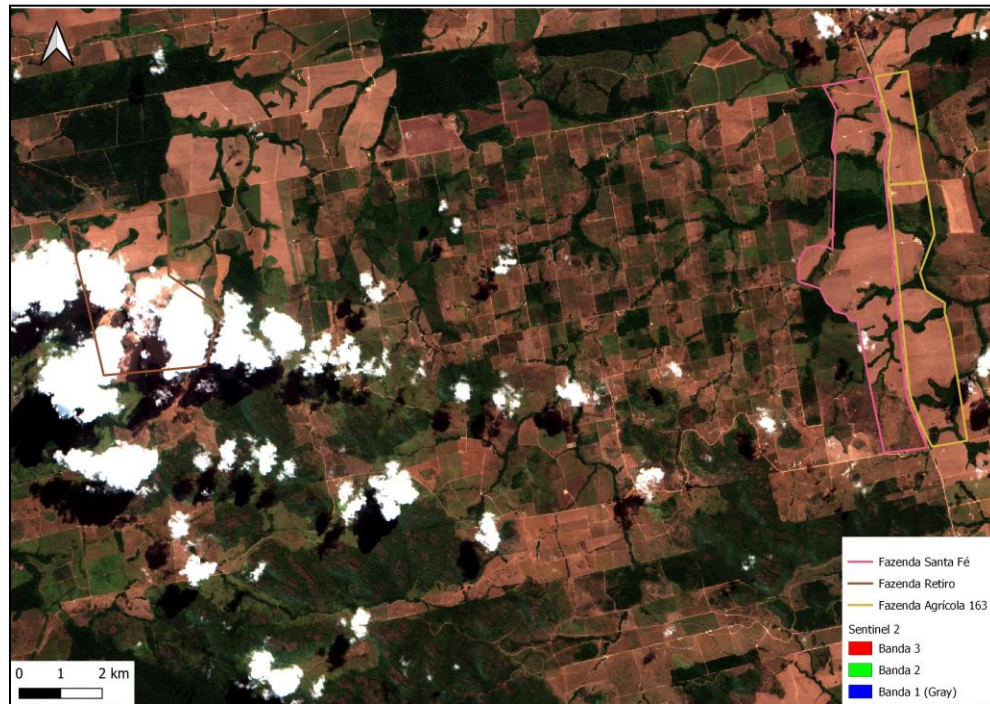
- Imagem 2: Colheita Milho 2ª safra. Fazenda Santa Maria, Itaúba/MT.



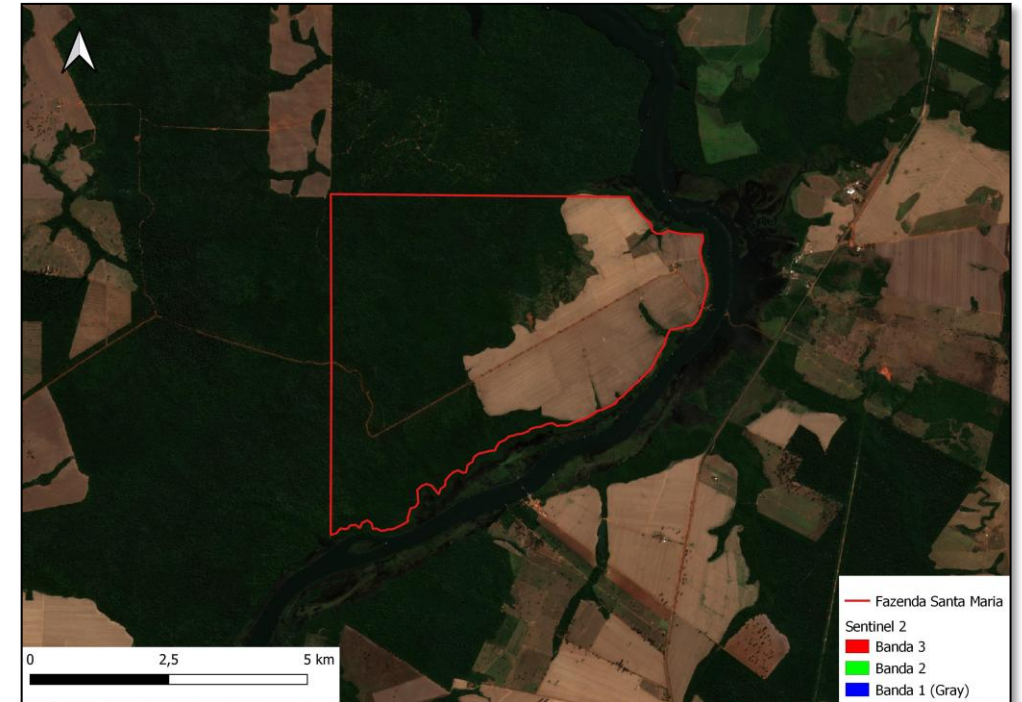
5. Atividade Rural (julho/2026)

A seguir, são apresentadas imagens de satélite Sentinel-2 referentes ao mês de junho de 2026 das Fazendas Retiro, Santa Fé, Agrícola 163 e Santa Maria. A análise das imagens demonstra o avanço das operações de colheita do milho segunda safra, sendo possível identificar alterações no padrão de cobertura das áreas agrícolas compatíveis com a retirada da cultura e a conclusão gradual do ciclo produtivo.

- Imagem 3: Fazendas Retiro, Santa Fé e Agrícola 163, no Pará. Data da imagem: 14/07/26.

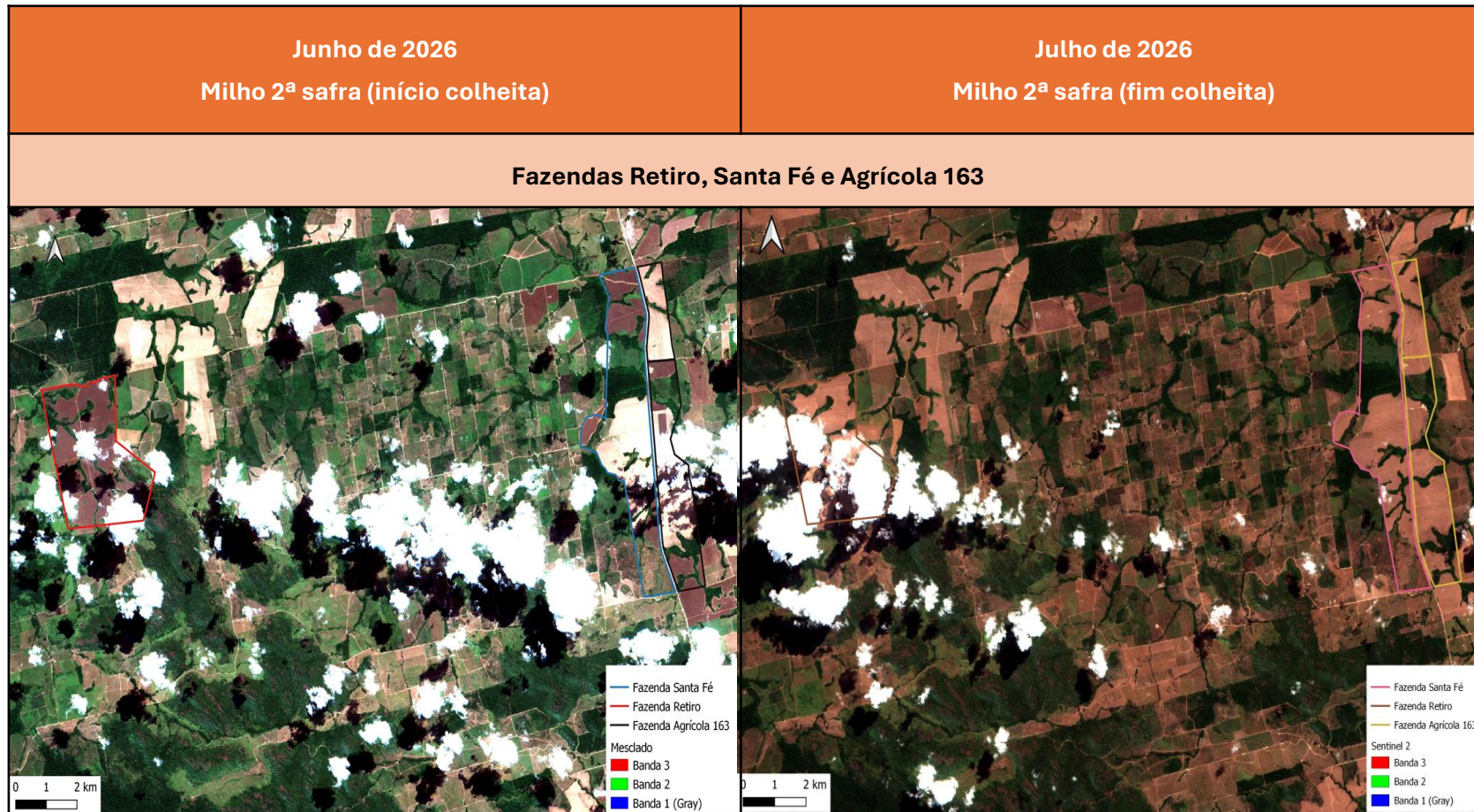


- Imagem 4: Fazenda Santa Maria, Mato Grosso. Data da imagem: 14/07/26.



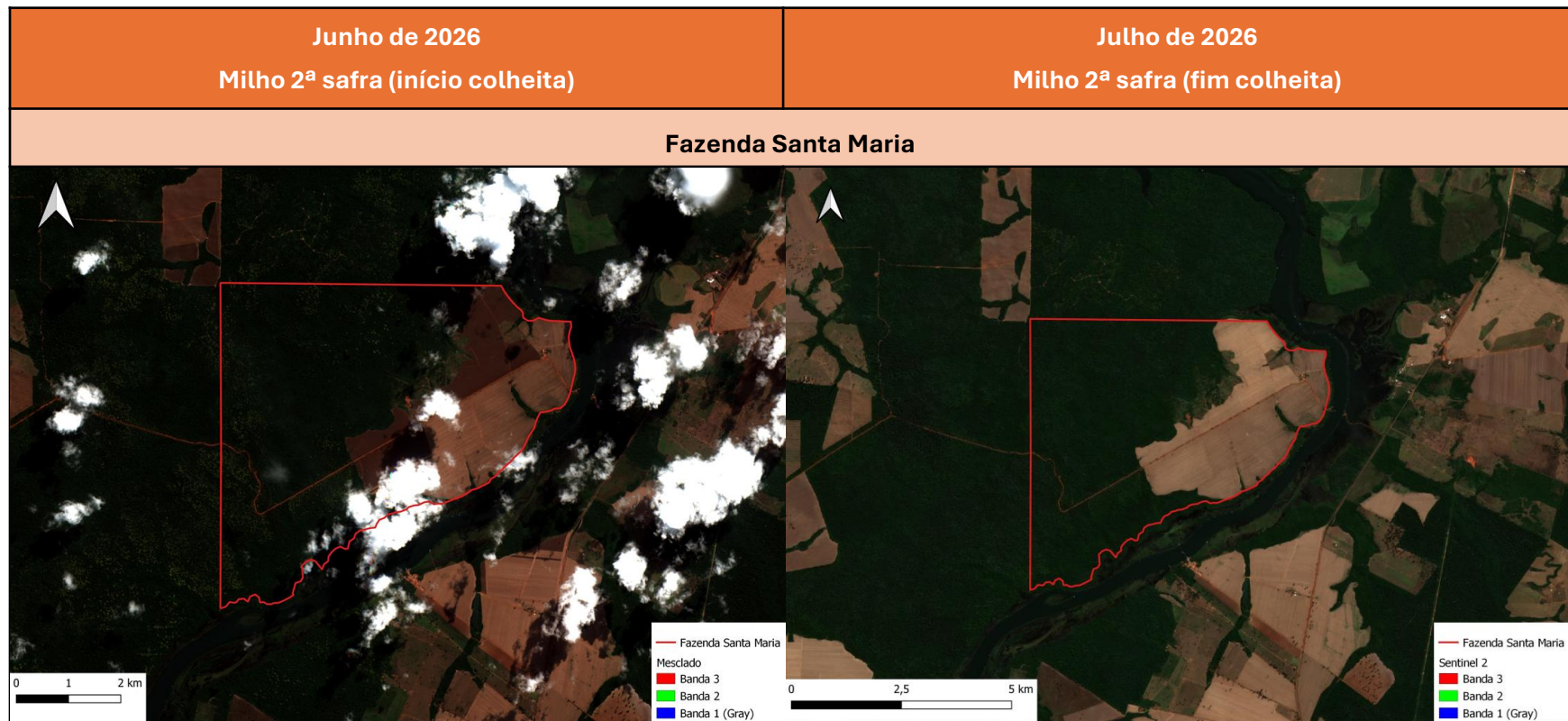
5. Atividade Rural (julho/2026)

- Quadro comparativo entre junho e julho:



5. Atividade Rural (julho/2026)

- Quadro comparativo entre junho e julho:



6. Faturamento | Agrícola 163

A Recuperanda, a exemplo do período anterior, não apresentou faturamento na competência analisada.

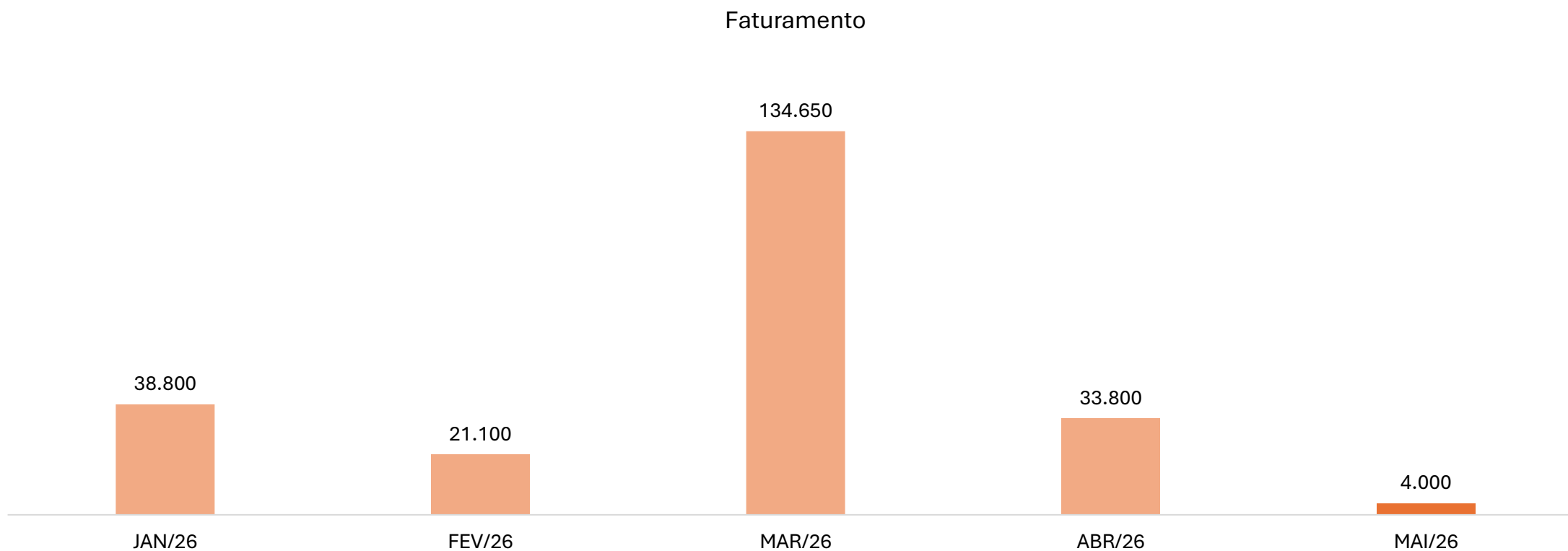
Rememora-se que a Administração Judicial solicitou esclarecimentos quanto à ausência de receita e à eventual perspectiva de retomada das atividades. Em resposta, foi informado que a empresa é utilizada majoritariamente para aquisição de insumos e que o período atual não corresponde à fase principal de compras, razão pela qual o faturamento se apresenta reduzido, não havendo paralisação estrutural das atividades, mas sim adequação operacional inerente ao ciclo agrícola.

Faturamento

-	-	-	-	-
JAN/26	FEV/26	MAR/26	ABR/26	MAI/26

6. Faturamento | Nascimento e Marchioro Ltda.

Na competência em análise, a Recuperanda apurou faturamento de R\$ 4 mil, representando redução em relação ao ciclo anterior, quando havia sido registrada receita bruta de R\$ 33,8 mil. Em uma análise acumulada de 2026, até o mês demonstrado, a Empresa registrou um faturamento de R\$ 232,4 mil, com uma média mensal de R\$ 46,5 mil.

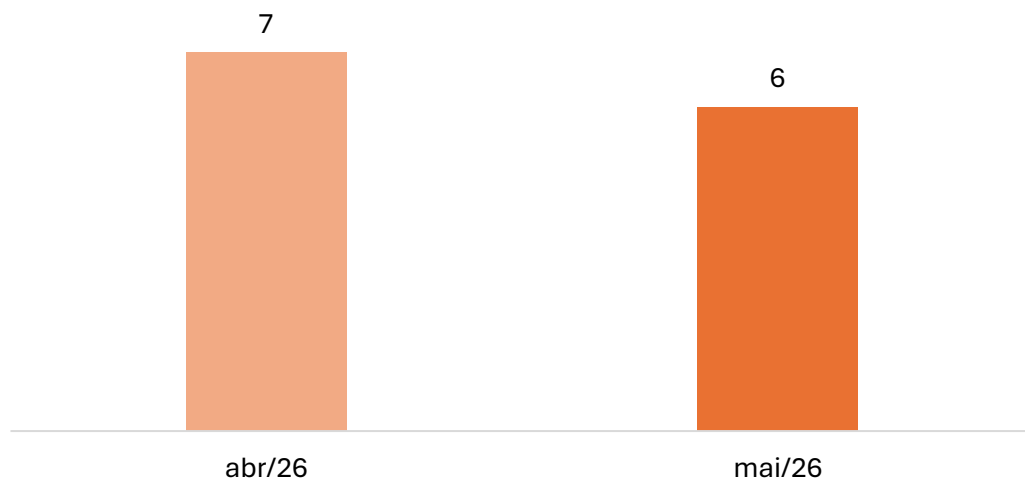


7. Quadro de colaboradores

Conforme as informações disponibilizadas pelo Grupo, na competência analisada, os Recuperandos contavam com **6** empregados ativos, contratados sob o regime CLT, distribuídos da seguinte forma: “Nascimento e Marchioro Ltda.”, com 1 empregado; “Produtora Luana Witeck Marchioro Nascimento”, com 3 empregados; e “Produtor Fabricio de Oliveira Nascimento”, com 2 empregados. A “Agrícola 163” não possui empregados registrados, contando apenas com um sócio com retirada de pró-labore.

Não foram comunicadas contratações de colaboradores em regime de pessoa jurídica (PJ) no período analisado.

Número de colaboradores - Consolidado



Na competência, foi registrado 1 desligamento na Nascimento e Marchioro Ltda. Contudo, a Empresa não disponibilizou o respectivo Termo de Rescisão de Contrato de Trabalho, tampouco o comprovante de liquidação financeira das verbas rescisórias.

O dispêndio mensal com proventos e encargos apresentou a seguinte composição: “Agrícola 163”, com R\$ 1,6 mil em proventos e R\$ 324,20 em encargos; “Nascimento e Marchioro Ltda.”, com R\$ 3 mil em proventos e R\$ 138,77 em encargos; “Produtor Fabricio de Oliveira Nascimento”, com R\$ 5,3 mil em proventos e R\$ 1,9 mil em encargos; e “Produtora Luana Witeck Marchioro Nascimento”, com R\$ 11,1 mil em proventos e R\$ 3,5 mil em encargos.

De forma consolidada, os Recuperandos registraram dispêndio total de R\$ 26,8 mil com proventos e encargos trabalhistas na competência analisada.

Ressalta-se, ainda, que na competência analisada o Grupo iniciou as operações da “FN Gestão e Serviços”, criada com o objetivo de centralizar os colaboradores e prestar serviços às demais empresas do Grupo. Contudo, não foram disponibilizados os relatórios da folha de pagamento, tampouco as movimentações relacionadas às transferências e contratações de colaboradores, impossibilitando a análise integral da nova estrutura operacional.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	MAI/26
ATIVO CIRCULANTE	6.523.122	6.523.884
DISPONIBILIDADES	6	6
CLIENTES	6.522.146	6.522.146
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	530	530
ESTOQUES	439	1.201
ATIVO NAO-CIRCULANTE	969.171	965.738
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	909.088	909.088
IMOBILIZADO	60.083	56.650
TOTAL DO ATIVO	7.492.293	7.489.622

Notas Explicativas

1.1 Estoques

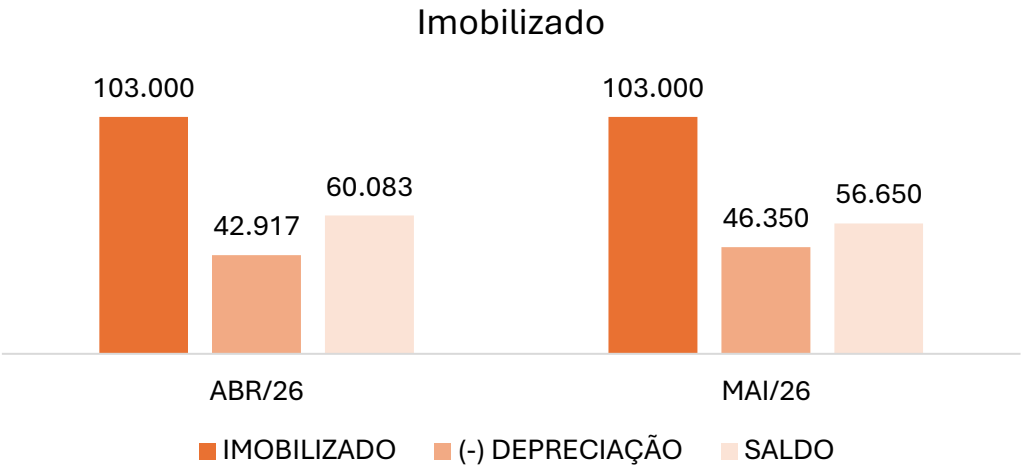
O grupo “Estoques” compreende os bens mantidos pela Recuperanda para comercialização ou utilização nas atividades operacionais.

Na competência analisada, a rubrica, anteriormente com saldo de R\$ 439,32, passou a apresentar o montante de R\$ 1,2 mil, referente exclusivamente a “Mercadorias para Revenda”.

1.2 Imobilizado

O agrupamento “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Recuperanda, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e com vida útil superior a um exercício social.

Ao final da competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado” totalizava R\$ 56,7 mil. O grupo era composto exclusivamente pela rubrica “Veículos”, a qual não apresentou aquisições ou baixas, registrando apenas a depreciação mensal no período, no valor de R\$ 3,4 mil.



8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	MAI/26
PASSIVO CIRCULANTE	21.609.596	21.631.611
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.486.860	4.486.860
FORNECEDORES	17.122.049	17.140.028
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	687	2.778
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	-	1.443
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	-	503
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(14.117.303)	(14.141.990)
CAPITAL SOCIAL	300.000	300.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(8.530.223)	(8.531.351)
AJUSTE DO EXERCÍCIO ANTERIOR	(5.885.953)	(5.885.953)
LUCROS/PREJUÍZOS DO EXERCÍCIO	(1.128)	(24.686)
TOTAL DO PASSIVO	7.492.293	7.489.622

Notas Explicativas

2.1 Fornecedores

O grupo “Fornecedores” representa as obrigações da Recuperanda decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permaneciam pendentes na data-base analisada.

Na competência, o maior saldo estava concentrado na rubrica sintética “Fornecedores Diversos”, no montante de R\$ 14 milhões. No período, registrou-se acréscimo de R\$ 18 mil, de modo que o saldo total do agrupamento manteve-se em R\$ 17,1 milhões.

2.2 Obrigações Fiscais e Tributárias

Este grupo compreende os valores devidos pela Recuperanda referentes a impostos e contribuições incidentes sobre operações financeiras, receitas, resultados, remunerações e serviços prestados.

O agrupamento era composto pelo saldo de “ICMS a Recolher”, totalizando R\$ 687,18, além de novos registros nas seguintes rubricas: “IRRF a Recolher” no valor de R\$ 510,00, “CRF a Recolher” de R\$ 790,50, “PIS Retido a Recolher” de R\$ 65,00, “COFINS Retido a Recolher” de R\$ 300,00 e “Contribuição Social Retida a Recolher” de R\$ 425,50.

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 20/07/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía valores inscritos em dívida ativa.

2.3 Obrigações com o Pessoal

O agrupamento passou a apresentar saldo de R\$ 1,4 mil, constituído exclusivamente por valores relativos a “Pró-labore a pagar”.

2.4 Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” passou a apresentar saldo de R\$ 502,51, constituído exclusivamente pela rubrica “INSS a Recolher”.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

b) Passivo

Notas Explicativas

2.5 Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações.

Ao final do período analisado, a Recuperanda apresentava saldo negativo de R\$ 14,4 milhões nas rubricas “Prejuízos Acumulados” e “Ajustes de Exercícios Anteriores”, além de prejuízo do exercício no montante de R\$ 24,7 mil. O “Capital Social”, registrado em R\$ 300 mil, mostrou-se insuficiente para absorver os resultados negativos acumulados, resultando em Patrimônio Líquido negativo de R\$ 14,1 milhões, caracterizando situação de patrimônio a descoberto.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

c) DRE

DRE	ABR/26	MAI/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-	-
(-) DEDUÇÕES	-	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-	-
CUSTOS OPERACIONAIS	(536)	(1.003)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	(536)	(1.003)
MARGEM BRUTA	0,0%	0,0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(592)	(23.683)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(592)	(23.683)
RESULTADO OPERACIONAL	(1.128)	(24.686)
MARGEM OPERACIONAL	0,0%	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	-	-
RECEITAS FINANCEIRAS	-	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(1.128)	(24.686)
RESULTADO LÍQUIDO	(1.128)	(24.686)
MARGEM LÍQUIDA	0,0%	0,0%

Notas Explicativas

Na competência analisada, a Recuperanda não registrou faturamento, tampouco apresentou “Receita Operacional Líquida”. Os “Custos Operacionais” permaneceram pouco representativos, apresentando aumento de R\$ 467,74, passando de R\$ 535,56 para R\$ 1 mil, ocasionando “Resultado Bruto Operacional” negativo no período.

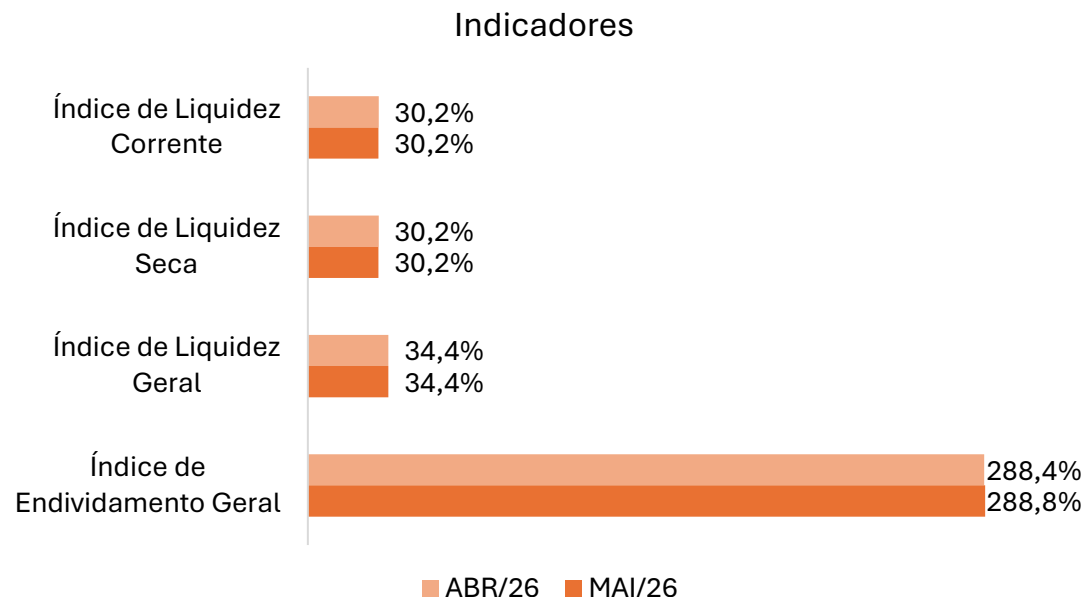
As “Despesas Operacionais” apresentaram acréscimo de 3.900,1%, passando de R\$ 592,07 para R\$ 23,7 mil, sendo integralmente compostas por “Despesas Administrativas”. A variação decorreu, principalmente, dos honorários advocatícios, no montante de R\$ 17 mil, e da apropriação das depreciações sobre o ativo imobilizado, no valor de R\$ 3,4 mil. Em decorrência desses dispêndios, o “Resultado Operacional” permaneceu negativo, passando de -R\$ 1,1 mil para -R\$ 24,7 mil na competência analisada.

O “Resultado Financeiro” não apresentou movimentações no mês, mantendo-se zerado, assim como no período anterior, sem registros de receitas ou despesas financeiras. Dessa forma, o “Resultado Líquido” acompanhou o desempenho operacional, encerrando o período com prejuízo de R\$ 24,7 mil.

Até a competência analisada, a Recuperanda acumulou prejuízo de R\$ 37 mil no exercício corrente."

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo apurado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de liquidação das obrigações de curto prazo, enquanto percentuais inferiores a esse patamar sinalizam necessidade de atenção quanto à liquidez.

No período analisado, o indicador manteve-se em 30,2%, evidenciando estabilidade. Ainda assim, o índice evidencia que a Empresa não dispunha de ativos circulantes suficientes para cobrir seus compromissos imediatos, indicando fragilidade na estrutura de liquidez de curto prazo.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Recuperanda de cumprir suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante. Trata-se, portanto, de um indicador mais conservador da liquidez.

No caso em tela, a Empresa apresenta saldo imaterial de estoques, correspondente a 0,02% do total do Ativo, de modo que o indicador apresenta resultado equivalente ao da “Liquidez Corrente”.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Agrícola 163

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — com os ativos realizáveis nos respectivos horizontes temporais. O indicador é apurado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante e do Exigível a Longo Prazo, proporcionando uma visão mais abrangente da situação financeira da Empresa ao considerar também os compromissos futuros.

Na competência analisada, o índice permaneceu em 34,4%, mantendo-se em patamar inferior a 100%. Tal comportamento evidencia que a Empresa não dispunha de ativos realizáveis suficientes para fazer frente ao conjunto de suas obrigações, tanto de curto quanto de longo prazos, indicando fragilidade na estrutura financeira global.

Endividamento Geral

O indicador de “Endividamento Geral” mensura o grau de dependência da Recuperanda em relação a capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total — Circulante e Não-Circulante — e o Ativo Total. Esse índice evidencia a parcela dos ativos financiada por recursos de terceiros, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital adotada.

No período analisado, o índice passou de 288,4% em 288,8%, evidenciando leve aumento no nível de endividamento. O patamar observado indica que o montante das obrigações continua superando de forma significativa o total de ativos, reforçando a condição desfavorável do ponto de vista da solvência e a elevada dependência de capital de terceiros.

7. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda. Retificações

Foi encaminhado pela Recuperanda o balancete retificado referente à competência de abril de 2026, contemplando ajustes de reclassificações contábeis relacionadas a operações com partes relacionadas, especificamente envolvendo o sócio Fabrício Nascimento.

Diante da reapresentação das demonstrações contábeis retificadas, a Administração Judicial demonstra, nos tópicos seguintes, os principais ajustes identificados.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	ABR/26 R	A.H. (R\$)
ATIVO CIRCULANTE	534.718	534.718	-
DISPONIBILIDADES	333.075	333.075	-
CLIENTES	166.283	166.283	-
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	(693)	(693)	-
ESTOQUE	36.052	36.052	-
ATIVO NAO-CIRCULANTE	5.910.094	5.763.999	(146.094)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	256.413	110.319	(146.094)
INVESTIMENTOS	9.000	9.000	-
IMOBILIZADO	5.644.681	5.644.681	-
TOTAL DO ATIVO	6.444.811	6.298.717	(146.094)

A Recuperanda promoveu a baixa de R\$ 146,1 mil no grupo “Realizável a Longo Prazo”, especificamente no valor devido ao sócio Fabrício Nascimento. O ajuste decorreu da reclassificação de R\$ 145,4 mil para a conta “Empréstimo de Sócio – Fabrício Nascimento”, classificada no Passivo

Circulante, bem como de R\$ 735,00 registrados em “Fornecedores”, referentes à operação com Rodobrás Combustíveis Ltda., visando à adequada apresentação contábil dos saldos.

Os respectivos reflexos decorrentes da reclassificação no Passivo Circulante estão demonstrados na tabela a seguir.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	ABR/26 R	A.H. (R\$)
PASSIVO CIRCULANTE	26.675.434	26.529.340	(146.094)
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.229.244	15.083.885	(145.359)
FORNECEDORES	1.278.873	1.278.138	(735)
OBRIGAÇÕES FISCAIS	49.166	49.166	-
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	79.588	79.588	-
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	30.041	30.041	-
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	10.008.523	10.008.523	-
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(20.230.623)	(20.230.623)	-
CAPITAL SOCIAL	50.000	50.000	-
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(23.232.423)	(23.232.423)	-
AJUSTE DO EXERCÍCIO ANTERIOR	3.234.113	3.234.113	-
LUCROS/PREJUÍZOS DO EXERCÍCIO	(282.314)	(282.314)	-
TOTAL DO PASSIVO	6.444.811	6.298.717	(146.094)

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

Retificações

c) DRE

DRE	ABR/26	ABR/26 R	A.H. (R\$)
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	33.800	33.800	-
(-) DEDUÇÕES	(7.183)	(7.183)	-
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	26.618	26.618	-
CUSTOS OPERACIONAIS	(17.507)	(17.507)	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	9.111	9.111	-
MARGEM BRUTA	34,2%	34,2%	-
DESPESAS OPERACIONAIS	(290.709)	(290.709)	-
DESPESAS DE VENDAS	(25.397)	(25.397)	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(265.312)	(265.312)	-
RESULTADO OPERACIONAL	(281.598)	(281.598)	-
MARGEM OPERACIONAL	-1057,9%	-1057,9%	-
RESULTADO FINANCEIRO	(715)	(715)	-
DESPESAS FINANCEIRAS	(715,31)	(715,31)	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(282.314)	(282.314)	-
RESULTADO LIQUIDO	(282.314)	(282.314)	-
MARGEM LÍQUIDA	-1060,6%	-1060,6%	-

As retificações efetuadas pela Empresa, referentes à reclassificação das operações com partes relacionadas, especificamente envolvendo o sócio Fabrício Nascimento, não geraram reflexo nas contas de resultado.

Por consequência, a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) permaneceu inalterada em relação à versão apresentada anteriormente, preservando os saldos de receitas, despesas e resultado líquido.

Dessa forma, os saldos retificados de abril foram utilizados como base para análise das variações em relação à competência de maio.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

a) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	MAI/26
ATIVO CIRCULANTE	534.718	674.795
DISPONIBILIDADES	333.075	443.259
CLIENTES	166.283	170.283
TRIBUTOS A RECUPERAR/COMPENSAR	(693)	(367)
ESTOQUE	36.052	61.620
ATIVO NAO-CIRCULANTE	5.763.999	5.685.263
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	110.319	138.333
INVESTIMENTOS	9.000	10.000
IMOBILIZADO	5.644.681	5.536.931
TOTAL DO ATIVO	6.298.717	6.360.058

Notas Explicativas

1.1 Disponibilidades

As “Disponibilidades” da Nascimento e Marchioro Ltda. compreendiam o seu caixa, as contas bancárias e as aplicações financeiras, conforme demonstrado abaixo:

DISPONIBILIDADES	ABR/26	MAI/26
CAIXA	170.488	219.488
BANCO CONTA MOVIMENTO	113.376	174.560
APLICAÇÕES FINANCEIRAS DE LIQUIDEZ IMEDIATA	49.211	49.211
TOTAL	333.075	443.259

O saldo de “Bancos Conta Movimento” apresentou acréscimo de R\$ 61,2 mil, com destaque para a conta mantida junto ao Banco Cresol. Destaca-se

que a Recuperanda disponibilizou o extrato bancário da referida instituição financeira, possibilitando a validação do registro contábil.

A rubrica “Caixa”, por sua vez, registrou aumento de R\$ 49 mil no período analisado.

1.2 Clientes

O grupo “Clientes” compreendia valores registrados nas rubricas “Clientes Diversos” e “Fabrício de Oliveira Nascimento”.

Na competência analisada, a rubrica “Clientes Diversos”, que anteriormente apresentava saldo de R\$ 166 mil, passou a totalizar R\$ 170 mil, registrando aumento de R\$ 4 mil. Por sua vez, a rubrica “Fabrício de Oliveira Nascimento” permaneceu inalterada, mantendo saldo de R\$ 250,00.

1.3 Tributos a Recuperar/Compensar

No período analisado, o grupo “Tributos a Recuperar/Compensar” apresentou aumento de R\$ 325,35, decorrente do registro a crédito na rubrica “PIS a Recuperar”, parcialmente compensada pelo valor de R\$ 304,00 a débito na conta “COFINS a Recuperar”, mantendo saldo redutor no Ativo.

Verificou-se, ainda, que a rubrica “ICMS a Recuperar” permaneceu inalterada, mantendo saldo de R\$ 616,49.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

a) Ativo

Notas Explicativas

1.4 Estoques

O grupo “Estoques” era composto exclusivamente pela rubrica “Mercadorias para Revenda”, no montante de R\$ 61,6 mil, tendo apresentado aumento de R\$ 25,6 mil na competência analisada.

1.5 Realizável a Longo Prazo

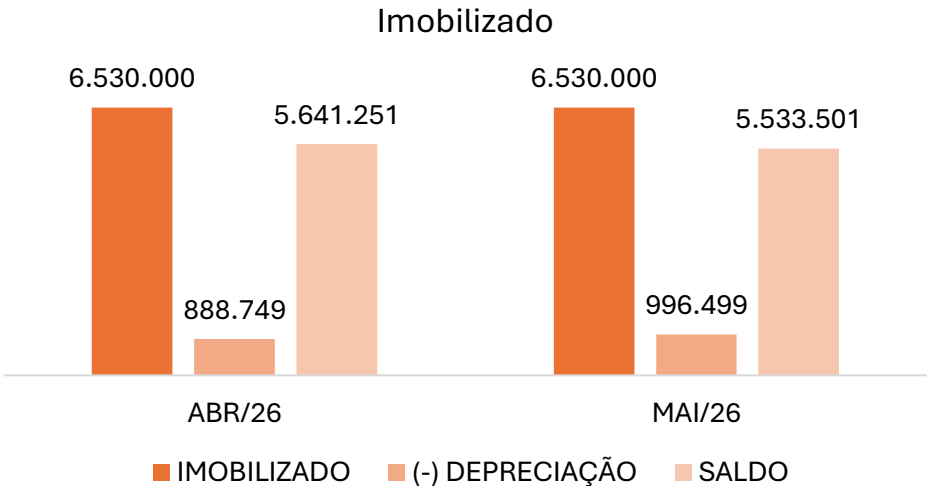
O agrupamento totalizou R\$ 138,3 mil ao final da competência analisada, apresentando acréscimo de R\$ 28 mil no período. A variação ocorreu exclusivamente na rubrica de “Empréstimos com Empresas Ligadas”, referente aos créditos mantidos junto à empresa relacionada “FN Gestão e Serviços Ltda.”.

1.6 Imobilizado

O “Imobilizado” contempla os ativos tangíveis adquiridos ou construídos pela Empresa, destinados à manutenção de suas atividades operacionais e com vida útil superior a um exercício social.

Ao final da competência analisada, o saldo líquido do “Imobilizado”, já considerando as depreciações acumuladas, totalizava R\$ 5,5 milhões. O grupo estava representado pelas rubricas “Máquinas, Equipamentos e Ferramentas”, “Veículos” e “Cavalo”.

No mês analisado, foi registrado decréscimo de R\$ 107,8 mil, referente às depreciações apropriadas.



8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

b) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	ABR/26	MAI/26
PASSIVO CIRCULANTE	26.529.340	26.814.028
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.083.885	14.959.207
FORNECEDORES	1.278.138	1.291.428
OBRIGAÇÕES FISCAIS	49.166	48.042
OBRIGAÇÕES COM PESSOAL	79.588	82.143
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	30.041	30.045
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES	10.008.523	10.403.163
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(20.230.623)	(20.453.970)
CAPITAL SOCIAL	50.000	50.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	(23.232.423)	(23.514.736)
AJUSTE DO EXERCÍCIO ANTERIOR	3.234.113	3.234.113
LUCROS/PREJUÍZOS DO EXERCÍCIO	(282.314)	(223.347)
TOTAL DO PASSIVO	6.298.717	6.360.058

Notas Explicativas

2.1 Empréstimos e Financiamentos

A rubrica “Empréstimos e Financiamentos” apresentou redução de R\$ 124,7 mil, passando de R\$ 15,1 milhões para R\$ 15 milhões no período analisado. Essa variação decorreu, majoritariamente da baixa registrada na conta “Empréstimos de Sócio – Fabricio Nascimento”.

Rememora-se que anteriormente, em consulta ao razão contábil, verificou-se que os registros descreviam pagamentos diversos a fornecedores. A Administração Judicial enviou questionamento sobre o motivo de os

lançamentos terem sido realizados em nome do sócio, sem retorno até a elaboração do presente relatório.

2.2 Fornecedores

O grupo representa as obrigações da Empresa decorrentes da aquisição de bens e serviços no curso normal de suas operações, cujos pagamentos permaneciam pendentes na data-base analisada.

Na competência analisada, o agrupamento apresentou aumento de R\$ 13,3 mil, totalizando R\$ 1,3 milhão ao final do período. Esse comportamento indica que os pagamentos/compensações realizados foram menores que as aquisições de bens ou serviços no período.

2.3 Obrigações Fiscais

Na competência analisada, houve redução de R\$ 1,1 mil das “Obrigações Fiscais”, que passaram de R\$ 49,2 mil para R\$ 48 mil.

A principal variação decorreu do decréscimo observado em “COFINS a Recolher”, cujo saldo passou de R\$ 10,3 mil para R\$ 9 mil, representando redução de R\$ 1,3 mil, seguida pela retração de R\$ 273,49 em “PIS a Recolher. Ademais, a rubrica “ICMS a Recolher” apresentou aumento de R\$ 409,25.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

b) Passivo

Notas Explicativas

2.3 Obrigações Fiscais

Constatou-se, ainda, que as rubricas “IRRF a Recolher” e “Simples Nacional a Recolher” não apresentaram movimentação no período, mantendo saldos de R\$ 1,8 mil e R\$ 17 mil, respectivamente.

OBRIGAÇÕES FISCAIS	ABR/26	MAI/26
ICMS A RECOLHER	17.818	18.228
IRRF A RECOLHER	1.800	1.800
PIS A RECOLHER	2.230	1.957
COFINS A RECOLHER	10.273	9.013
SIMPLES NACIONAL A RECOLHER	17.045	17.045
TOTAL	49.166	48.042

Em consulta realizada ao *site* da PGFN em 20/07/2026, a Administração Judicial verificou que a Recuperanda não possuía valores inscritos em dívida ativa.

2.4 Adiantamento de Clientes

A conta “Adiantamentos de Clientes” registra os valores recebidos dos clientes da Empresa antes da entrega dos produtos ou da prestação dos serviços.

Na competência analisada, a rubrica registrou aumento de 3,9%, equivalente a R\$ 394,6 mil, encerrando o período em R\$ 10,4 milhões.

2.5 Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações.

No contexto da Nascimento e Marchioro Ltda., o Patrimônio Líquido totalizava -R\$ 20,5 milhões ao final da competência analisada, com destaque para os “Lucros/Prejuízos Acumulados”, no montante de -R\$ 23,5 milhões, e bem como para os “Lucros/Prejuízos do Exercício”, que somavam -R\$ 223,3 mil, parcialmente compensados pelos “Ajustes de Exercícios Anteriores”, no valor de R\$ 3,2 milhões, e pelo “Capital Social”, no montante de R\$ 50 mil.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

c) DRE

DRE	ABR/26	MAI/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	33.800	4.000
(-) DEDUÇÕES	(7.183)	(850)
RECEITA OPERACIONAL LIQUIDA	26.618	3.150
CUSTOS OPERACIONAIS	(17.507)	(13.716)
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	9.111	(10.566)
MARGEM BRUTA	34,2%	-335,4%
DESPESAS OPERACIONAIS	(290.709)	(212.407)
DESPESAS DE VENDAS	(25.397)	(19.384)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(265.312)	(193.023)
RESULTADO OPERACIONAL	(281.598)	(222.973)
MARGEM OPERACIONAL	-1057,9%	-7078,5%
RESULTADO FINANCEIRO	(715)	(373)
DESPESAS FINANCEIRAS	(715)	(373)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(282.314)	(223.347)
RESULTADO LIQUIDO	(282.314)	(223.347)
MARGEM LÍQUIDA	-1060,6%	-7090,4%

Notas Explicativas

Na competência analisada, a Recuperanda registrou baixa na “Receita Operacional Bruta” passando de R\$ 33,8 mil para R\$ 4 mil. Após as “Deduções”, no montante de R\$ 850,00, a “Receita Operacional Líquida” foi de R\$ 3,2 mil.

Os “Custos Operacionais” apresentaram decréscimo, passando de R\$ 17,5 mil para R\$ 13,7 mil. A Recuperanda apurou “Resultado Bruto Operacional” negativo de R\$ 10,6 mil, frente ao lucro de R\$ 9,1 mil registrado no período anterior. Por consequência, a margem bruta passou de 34,2% para -335,4%.

As “Despesas Operacionais” registraram redução de 26,9%, encerrando o período em R\$ 212,4 mil, compostas majoritariamente por “Despesas Administrativas”, que diminuíram de R\$ 265,3 mil para R\$ 193 mil. Por sua vez, as “Despesas de Vendas” reduziram de R\$ 25,4 mil para R\$ 19,4 mil.

Ainda assim, o “Resultado Operacional” permaneceu negativo, passando de R\$ 281,6 mil para R\$ 223 mil. A margem operacional, por sua vez, apresentou piora, passando de -1.057,9% para -7.078,5%.

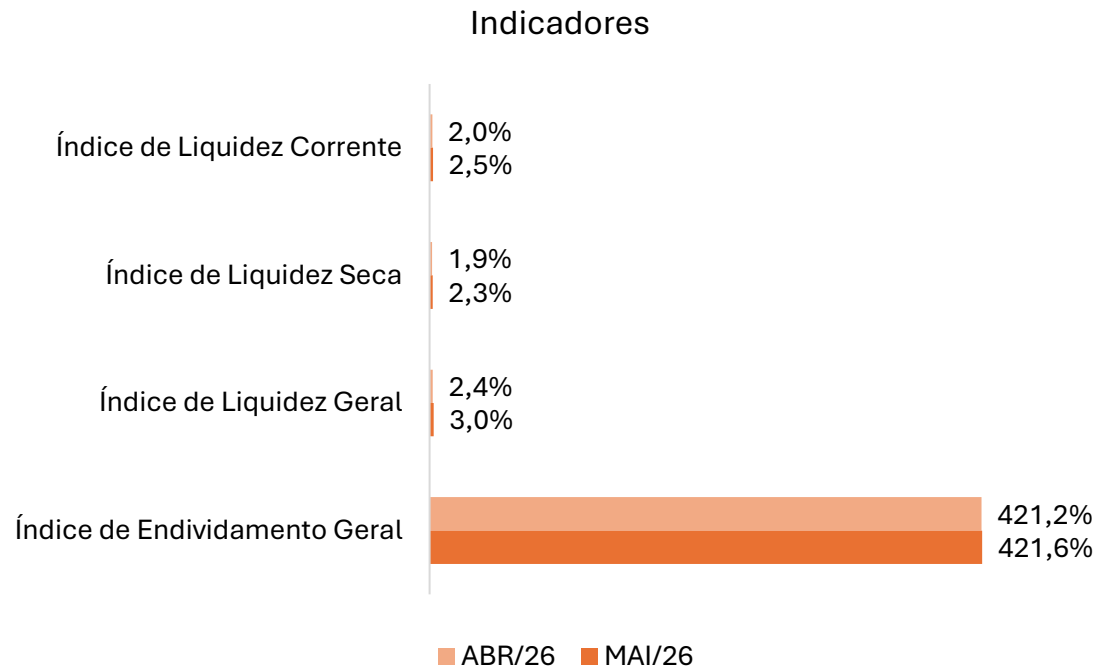
O “Resultado Financeiro” permaneceu negativo, passando de R\$ 715,31 para R\$ 373,30, integralmente relacionado às “Despesas Financeiras”.

Dessa forma, a Recuperanda encerrou a competência analisada com “Resultado Líquido” negativo de R\$ 223,3 mil, frente ao prejuízo de R\$ 282,3 mil apurado no período anterior.

No acumulado do exercício, até o período analisado, a Recuperanda registrou prejuízo de R\$ 1,1 milhão.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

d) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo por meio dos ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo apurado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de pagamento, enquanto percentuais inferiores sinalizam restrições de liquidez.

Na competência analisada, o indicador passou de 2% para 2,5%, permanecendo ainda em patamar extremamente inferior ao nível considerado adequado (superior a 100%). Apesar do aumento observado, o resultado ainda evidencia que a Empresa não dispõe de ativos circulantes suficientes para liquidar suas obrigações de curto prazo, refletindo fragilidade relevante na estrutura de liquidez e dependência de reforço de capital de giro para mitigação dos riscos financeiros imediatos.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo sem considerar a realização dos estoques, oferecendo uma visão mais conservadora da liquidez. O cálculo corresponde à razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante.

No período, o indicador apresentou pequeno aumento de 1,9% para 2,3%. O patamar observado, substancialmente abaixo de 100%, demonstra que a Empresa não possui ativos líquidos suficientes para a quitação de suas obrigações de curto prazo, evidenciando insuficiência de liquidez imediata, cenário que se agrava quando desconsiderada a possibilidade de venda dos estoques.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Nascimento e Marchioro Ltda.

d) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — por meio dos ativos realizáveis nesses mesmos horizontes temporais. O indicador é apurado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo, em relação à soma do Passivo Circulante e do Exigível a Longo Prazo, proporcionando uma visão mais ampla do equilíbrio econômico-financeiro da Empresa.

Na competência analisada, o índice de “Liquidez Geral” passou de 2,4% para 3%. Tal resultado permanece demonstrando que a Empresa não apresenta capacidade de cobertura de suas obrigações totais, reforçando a fragilidade de sua estrutura financeira no curto e no longo prazo.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mede o grau de dependência da Recuperanda em relação a capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total - Circulante e Não-Circulante - e o Ativo Total. Esse indicador evidencia a parcela dos ativos financiada por dívidas e permite avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o índice de “Endividamento Geral” passou de 421,2% para 421,6%, evidenciando leve aumento da dependência de recursos de terceiros para o financiamento das atividades da Empresa. O patamar observado ainda indica que o Passivo Total supera em mais de quatro vezes o Ativo Total, reforçando a necessidade de controle rigoroso do endividamento e da adoção de medidas voltadas à reestruturação financeira.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

a) Considerações Preliminares

Notas Explicativas

A FN Gestão e Serviços Ltda. iniciou suas atividades com o intuito de concentrar os colaboradores anteriormente vinculados às demais empresas do Grupo, especialmente à Nascimento e Marchioro Ltda.

Conforme esclarecimentos prestados pela Recuperanda, a transferência dos colaboradores teve como finalidade o enquadramento da nova sociedade no regime tributário do Simples Nacional, visando ao aproveitamento de benefício fiscal. Foi informado, ainda, que os empregados permanecerão desempenhando suas atividades em favor da Nascimento e Marchioro Ltda., responsável pela geração do faturamento operacional.

Em relação à estrutura financeira da operação, a Recuperanda informou que a Nascimento e Marchioro Ltda. continuará realizando os pagamentos relacionados à folha salarial e respectivos encargos, utilizando recursos próprios. Tais desembolsos serão refletidos contabilmente na FN Gestão e Serviços Ltda. mediante baixa das obrigações trabalhistas e reconhecimento de passivo junto à Nascimento e Marchioro Ltda., na forma de empréstimo entre as empresas.

Considerando que a FN Gestão e Serviços Ltda. não integra o polo ativo da Recuperação Judicial, a Administração Judicial solicitou o encaminhamento periódico de suas demonstrações contábeis e informações trabalhistas, a fim de possibilitar o acompanhamento da movimentação financeira, operacional e das obrigações decorrentes da nova estrutura adotada pelo Grupo. As informações disponibilizadas e respectivas análises são apresentadas a seguir.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

b) Ativo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAI/26
ATIVO NAO-CIRCULANTE	(53.503)
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	(53.503)
TOTAL DO ATIVO	(53.503)

Notas Explicativas

1.1 Realizável a Longo Prazo

O grupo “Realizável a Longo Prazo” estava composto pelas rubricas “Empréstimo a Terceiros – Fabricio de Oliveira Nascimento”, no valor de R\$ 25,5 mil, e “Empréstimo a Terceiros – Nascimento e Marchioro Ltda.”, no montante de R\$ 28 mil.

Contudo, conforme análise da natureza das movimentações, os saldos registrados referem-se a valores recebidos pela Empresa por meio de operações de mútuo em conta corrente, caracterizando obrigações a pagar, e não direitos a receber. Dessa forma, tais valores deveriam estar registrados no Passivo Circulante, conforme as normas contábeis aplicáveis, em vez de classificados no Ativo Não-Circulante.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

c) Passivo

BALANÇO PATRIMONIAL	MAI/26
PASSIVO CIRCULANTE	12.893
OBRIGAÇÕES FISCAIS E TRIBUTÁRIAS	273
OBRIGAÇÕES COM O PESSOAL	5.424
OBRIGAÇÕES SOCIAIS	7.196
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	(66.396)
RESULTADO DO EXERCÍCIO	(66.396)
TOTAL DO PASSIVO	(53.503)

Notas Explicativas

2.1 Obrigações Fiscais e Tributárias

O grupo estava representado exclusivamente pela rubrica “IRRF a Recolher”, referente à folha de pagamento, no montante de R\$ 272,61.

2.2 Obrigações com Pessoal

As “Obrigações com Pessoal” compreendiam exclusivamente a rubrica “Salários a Pagar”, no montante de R\$ 5,4 mil.

2.3 Obrigações Sociais

O agrupamento “Obrigações Sociais” apresentava os encargos relacionados à folha de pagamento, sendo composto por “INSS a Recolher”, no valor de R\$ 3,5 mil, e “FGTS a Recolher”, no montante de R\$ 3,7 mil.

2.4 Patrimônio Líquido

O Patrimônio Líquido representa a parcela residual dos ativos da Empresa após a dedução de todas as suas obrigações.

Ao final do período analisado, a Recuperanda apresentava saldo negativo de R\$ 66,4 mil, composto exclusivamente pelo prejuízo acumulado do exercício corrente.

Ressalta-se que o balancete disponibilizado não apresenta saldo registrado na conta “Capital Social”. Contudo, em consulta às informações cadastrais da Empresa junto ao CNPJ, verificou-se registro de Capital Social no montante de R\$ 50 mil, conforme inscrição datada de 04/03/2026.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

d) DRE

DRE	MAI/26
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	-
(-) DEDUÇÕES	-
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	-
CUSTOS OPERACIONAIS	-
RESULTADO BRUTO OPERACIONAL	-
MARGEM BRUTA	0,0%
DESPESAS OPERACIONAIS	(66.396)
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	(66.396)
RESULTADO OPERACIONAL	(66.396)
MARGEM OPERACIONAL	0,0%
RESULTADO FINANCEIRO	-
RECEITAS FINANCEIRAS	-
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS	(66.396)
RESULTADO LÍQUIDO	(66.396)
MARGEM LÍQUIDA	0,0%

Notas Explicativas

Na competência analisada, a Empresa não registrou “Receita Operacional Bruta”, tampouco apresentou “Receita Operacional Líquida” ou “Custos Operacionais”.

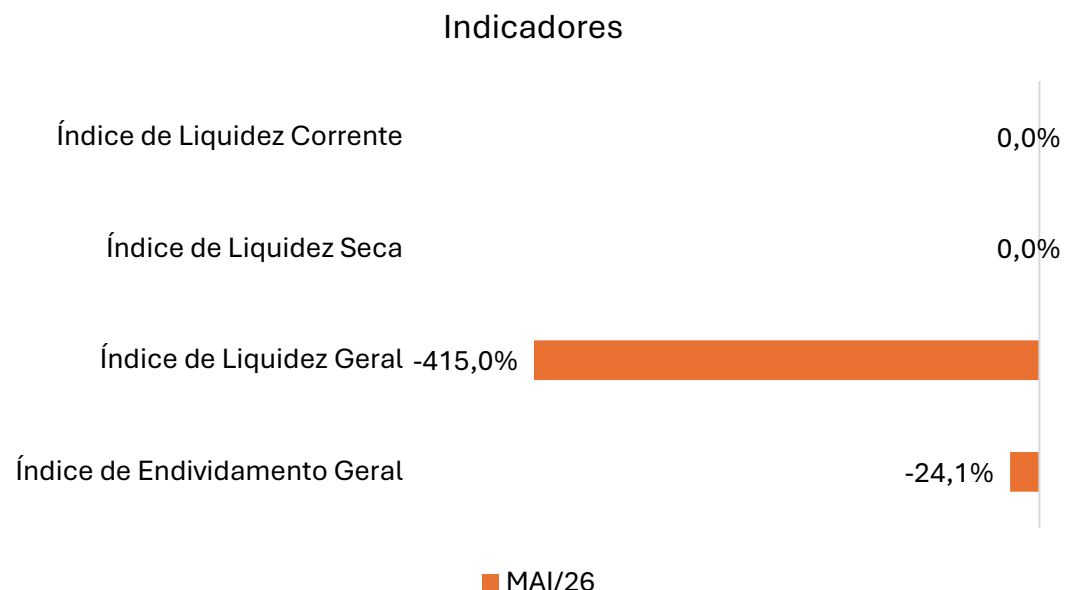
As “Despesas Operacionais” totalizaram R\$ 66,4 mil no período, compostas integralmente por “Despesas Administrativas”, relacionadas a gastos com pessoal. A composição dos dispêndios compreendeu “Salários e Ordenados”, no montante de R\$ 59,2 mil, “INSS”, no valor de R\$ 3,5 mil, e “FGTS”, no montante de R\$ 3,7 mil.

Em razão da ausência de receitas operacionais e dos gastos registrados com a estrutura inicial da Empresa, foi apurado “Resultado Operacional” negativo de R\$ 66,4 mil na competência analisada, com reflexo equivalente no “Resultado Líquido” do período.

O “Resultado Financeiro” não apresentou movimentações na competência, permanecendo zerado. Dessa forma, o “Resultado Líquido” apurado foi prejuízo R\$ 66,4 mil.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

e) Indicadores



Liquidez Corrente

O índice de “Liquidez Corrente” mede a capacidade da Recuperanda de honrar suas obrigações de curto prazo com os ativos realizáveis no mesmo horizonte temporal, sendo apurado pela razão entre o Ativo Circulante e o Passivo Circulante. Valores iguais ou superiores a 100% indicam capacidade plena de liquidação das obrigações de curto prazo, enquanto percentuais inferiores a esse patamar sinalizam necessidade de atenção quanto à liquidez.

No período analisado, o indicador apresentou resultado nulo, em razão da ausência de ativos circulantes registrados pela Empresa. O índice evidencia que a Recuperanda não dispunha de recursos de curto prazo para cobertura de suas obrigações imediatas, indicando fragilidade na estrutura de liquidez no período inicial de operação.

Liquidez Seca

O índice de “Liquidez Seca” avalia a capacidade da Recuperanda de cumprir suas obrigações de curto prazo sem depender da realização dos estoques, sendo calculado pela razão entre o Ativo Circulante, excluídos os estoques, e o Passivo Circulante. Trata-se, portanto, de um indicador mais conservador da liquidez.

No caso em tela, considerando que a Empresa não apresentou saldo de estoques no período analisado, o indicador apresentou resultado equivalente ao da “Liquidez Corrente”, permanecendo nulo.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | FN Gestão e Serviços Ltda.

e) Indicadores

Liquidez Geral

O índice de “Liquidez Geral” avalia a capacidade da Recuperanda de honrar a totalidade de suas obrigações — de curto e longo prazos — com os ativos realizáveis nos respectivos horizontes temporais. O indicador é apurado pela razão entre a soma do Ativo Circulante e do Realizável a Longo Prazo e a soma do Passivo Circulante e do Exigível a Longo Prazo, proporcionando uma visão mais abrangente da situação financeira da Empresa ao considerar também os compromissos futuros.

No período analisado, o indicador apresentou resultado negativo de -415%, em razão do registro de saldo negativo em “Realizável a Longo prazo”, gerando distorção no índice.

Endividamento Geral

O índice de “Endividamento Geral” mede o grau de dependência da Recuperanda em relação ao capital de terceiros, sendo calculado pela razão entre o Passivo Total (Circulante e Não-Circulante) e o Ativo Total. Esse indicador revela qual parcela dos ativos é financiada por dívidas, permitindo avaliar o nível de alavancagem financeira e os riscos associados à estrutura de capital.

No período analisado, o indicador apresentou resultado negativo de -24,1%, decorrente da inexistência saldo positivo no Ativo Total registrado e da apresentação de Patrimônio Líquido negativo no período.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Produtores Rurais

a) Livro Caixa

FABRICIO DE OLIVEIRA	ABR/26	MAI/26
(+) RECEITAS	3.888.856	865.981
(-) DESPESAS	(2.284.885)	(1.901.290)
(=) RESULTADO	1.603.971	(1.035.309)

Notas Explicativas

Fabricio de Oliveira

O Recuperando apresentou receitas de R\$ 866 mil no período analisado, sendo a maior parte das movimentações registrada na rubrica “Estornos em Transito”, no valor de R\$ 561 mil, representando 64,8% do total.

No que se refere às despesas, que totalizaram R\$ 1,9 milhão no período, destacaram-se os dispêndios com pagamentos a fornecedores diversos (R\$ 749,3 mil).

As movimentações do período resultaram em saldo final negativo de R\$ 1 milhão ao término da competência analisada, sendo majoritariamente validadas por meio dos extratos bancários disponibilizados pelo Recuperando.

8. Análise das demonstrações econômico-financeiras | Produtores Rurais

a) Livro Caixa

LUANA WITECK	ABR/26	MAI/26
(+) RECEITAS	27.338	27.807
(-) DESPESAS	(27.338)	(27.807)
(=) RESULTADO	-	-

Notas Explicativas

Luana Witeck

A maior parte das movimentações da Recuperanda, totalizando R\$ 21,8 mil, referiu-se à rubrica “Estornos em Trânsito”, decorrente de ajustes contábeis destinados a anular registros indevidos em receitas e despesas, sem produzir efeito líquido sobre o resultado do período.

No que se refere às despesas, destacaram-se os valores relacionados a “Juros Passivos”, no montante de R\$ 6,1 mil, e, no campo das receitas, o valor de R\$ 6,1 mil referente a “Limite de Crédito – Banco do Brasil”.

Ao final da competência analisada, as movimentações registradas culminaram em saldo zerado.

9. Questionamentos

No âmbito das análises contábeis das Empresas, foram identificados pontos que demandam esclarecimentos adicionais para a adequada compreensão das informações apresentadas. Nesse contexto, foi encaminhado e-mail à Recuperanda em 28/07/2026, consolidando as pendências que ainda aguardam resposta e/ou regularização.

FN Gestão e Serviços Ltda.

a) Disponibilidades: Embora os históricos verificados no razão contábil indiquem movimentações de PIX pagos e recebidos junto às instituições financeiras Cresol e Nubank, não foram identificados registros correspondentes nas contas do grupo “Caixa e Equivalentes de Caixa” na escrituração contábil da Empresa.

Dessa forma, solicitamos esclarecimentos quanto à natureza dessas movimentações, se as transações financeiras foram realizadas por meio de contas bancárias de titularidade da própria Empresa ou mediante utilização de contas de terceiros, dos critérios adotados para registro e controle dessas operações financeiras e seus respectivos lançamentos contábeis.

b) Realizável a Longo Prazo: Foram identificados saldos negativos no grupo “Realizável a Longo Prazo”, compostos pelas rubricas “Empréstimo a Terceiros – Fabrício de Oliveira Nascimento”, no valor de R\$ 25,5 mil, e “Empréstimo a Terceiros – Nascimento e Marchioro Ltda.”, no montante de R\$ 28 mil.

Contudo, considerando a análise da natureza das movimentações, verificou-se que os valores registrados correspondem a recursos recebidos pela Empresa por meio de operações de mútuo em conta corrente, caracterizando, em princípio, obrigações a pagar, e não direitos a receber. Assim, deveriam ser classificados no Passivo Circulante, em conformidade com as normas contábeis aplicáveis.

Diante disso, solicitamos a confirmação quanto ao entendimento apresentado ou, alternativamente, esclarecimentos acerca da natureza das operações, bem como informações sobre os procedimentos que serão adotados para eventual regularização e o prazo estimado para ajuste, se aplicável.

c) Capital Social: Verificou-se que a Recuperanda não apresenta saldo registrado na conta “Capital Social”. Entretanto, em consulta às informações cadastrais da Empresa junto ao CNPJ, constatou-se registro de Capital Social no montante de R\$ 50 mil, conforme inscrição realizada em 04/03/2026.

Dessa forma, solicitamos esclarecimentos quanto aos motivos da ausência desse registro contábil, bem como informações acerca dos critérios adotados para eventual regularização da contabilização, caso aplicável.

9. Questionamentos

d) Folha de Pagamento: Não foram encaminhados os relatórios referentes à folha de pagamento de maio de 2026, bem como as informações relativas às admissões, demissões e transferências de colaboradores ocorridas na competência analisada.

Dessa forma, solicitamos o encaminhamento da documentação correspondente, a fim de possibilitar a validação dos valores apresentados e a adequada evidenciação das informações no RMA.

10. Checklist | Agrícola 163

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Agrícola 163	MAI/26	
	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	X	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	X	
Espelho e Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Não se aplica	

Além dos documentos essenciais relacionados acima, a Administração Judicial solicita documentos acessórios que auxiliam na análise, validação e conferência das informações apresentadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

Ressalta-se que a classificação adotada entre documentos essenciais e acessórios poderá ser revista a qualquer tempo por esta Equipe Técnica, caso, no decorrer dos trabalhos de fiscalização e acompanhamento, seja identificada a necessidade de aprofundamento da análise de determinadas rubricas ou operações. Nessa hipótese, a documentação correspondente poderá passar a ser considerada essencial, sendo solicitada sua juntada aos autos e promovida a atualização da relação de documentos apresentada neste relatório.

10. Checklist | Nascimento e Marchioro Ltda.

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Nascimento e Marchioro	MAI/26	
	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	X	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)	Parcial	
Espelho e Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)	Não se aplica	

Além dos documentos essenciais relacionados acima, a Administração Judicial solicita documentos acessórios que auxiliam na análise, validação e conferência das informações apresentadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

Ressalta-se que a classificação adotada entre documentos essenciais e acessórios poderá ser revista a qualquer tempo por esta Equipe Técnica, caso, no decorrer dos trabalhos de fiscalização e acompanhamento, seja identificada a necessidade de aprofundamento da análise de determinadas rubricas ou operações. Nessa hipótese, a documentação correspondente poderá passar a ser considerada essencial, sendo solicitada sua juntada aos autos e promovida a atualização da relação de documentos apresentada neste relatório.

10. Checklist | FN Gestão e Serviços Ltda.

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente à Recuperanda para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Nascimento e Marchioro	MAI/26	
	Enviado	Não Enviado
Balancete Contábil Assinado (PDF e Excel)	X	
Razão Contábil (PDF e Excel)	X	
Guias de Obrigações Fiscais e Sociais Recolhidas no mês e a Recolher no mês Subsequente (PDF)		X
Espelho e Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)		X
Termo de Rescisão + Comprovantes de Pagamento das Rescisões (PDF)		X

Além dos documentos essenciais relacionados acima, a Administração Judicial solicita documentos acessórios que auxiliam na análise, validação e conferência das informações apresentadas nos demonstrativos contábeis disponibilizados.

Ressalta-se que a classificação adotada entre documentos essenciais e acessórios poderá ser revista a qualquer tempo por esta Equipe Técnica, caso, no decorrer dos trabalhos de fiscalização e acompanhamento, seja identificada a necessidade de aprofundamento da análise de determinadas rubricas ou operações. Nessa hipótese, a documentação correspondente poderá passar a ser considerada essencial, sendo solicitada sua juntada aos autos e promovida a atualização da relação de documentos apresentada neste relatório.

10. Checklist | Produtores Rurais

Abaixo, demonstra-se a documentação contábil/financeira obrigatória solicitada mensalmente aos Recuperandos para elaboração dos relatórios:

Checklist documentações contábil/financeira Fabrício de Oliveira Nascimento	MAI/26	
	Enviado	Não Enviado
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	X	
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Parcial	
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)		X
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)		X

Checklist documentações contábil/financeira Luana Witeck Marchioro Nascimento	MAI/26	
	Enviado	Não Enviado
Livro Caixa Assinado (PDF e Excel)	X	
Extratos bancários Conta Corrente (PDF e Excel)	Parcial	
Espelho da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Resumo da Folha de Pagamento (PDF e Excel)	X	
Comprovante de Recolhimento FGTS (PDF)		X
Comprovante de Recolhimento INSS - Empregados (PDF)		X